

# 华宏人

伍仕  
WUSHI

江苏华宏实业集团有限公司主办 内部资料  
2023年8月1日 第8期 总第216期 注意保存



镇领导慰问华宏科技一线劳动者

## 华宏集团召开2023年三季度经济工作例会

面对错综复杂的宏观经济形势挑战,半年度产业周期性矛盾交织,7月8日至16日,华宏集团三季度经济工作例会相继召开。

会议安排各板块负责人汇报上半年经营情况及下半年工作计划。集团财务通报了上半年华宏集团整体经营数据,并以具体公司为例,详细阐述了如何加强财务管理,完善生产成本核算和财务成本分析。随后,各板块牵头单位负责人作会议小结。

集团总经理胡品贤作题为《重新认识竞争、清晰算好平衡,在大趋势中掌握好小形势,全力实现2023年的平稳过渡》的工作报告。她指出,在严峻的形势下,必须以主动的态度,创新的方法,求精的细节,变化的思维来重新认识

竞争、面对竞争、参与竞争。她要求,算好内部平衡账,以产品盈利为前提,贴近市场对产品、客户进行调整优化,加强整体盈利水平;以成本控制为节点,系统、科学、深入地降本增效;以信息融通为基础,统一核算标准、加强归口管理、缩短反馈周期,精准成本控制。她表示,在结构性减速、创新驱动增长的大趋势下,要量力而行,聚焦主业发展而创新;要量力而行,在正确的方向上持续付出;要量心而行,坚持发展定力,遵循发展初心,凝聚员工人心。

报告最后,就如何保证全年平稳过渡,总经理胡品贤提出三点要求:经营方面,强攻业绩完成,管好应收应付,围绕效益的实现做好挖潜工作;管理方面,稳定员工状态、提升员工水平,加强管理能力、调整管理方法,在年度安全

环保的管理工作中,牢记事故带来的深刻教训,举一反三,同时指出了《华宏时讯》选登的事故案例带来的反思,一部手机、一个烟头的沉重代价;发展方面,坚持发展才是硬道理,加深对机会挑战、产业产品、供应链价值链的认识,坚定发展方能战胜挑战。

会议最后,针对如何贯彻会议精神,扎实部署开展下半年工作,董事长结合会议主题,强调以下两个方面:一是责任在肩,提振信心。要以主人翁的姿态,坚持科学实干,自我加压,谨慎团结;二是正视差距,真抓实干。挖掘一切资源,发动一切力量,释放一切优势,稳住生产经营,优化创新转型,补短板,扫平企业优化提升管理过程中的一切障碍,保重点,求成效。(华宣)

## 华宏科技再生资源装备及运营事业部召开半年度经济工作会议



7月26日,华宏科技再生资源装备及运营事业部召开半年度经济分析会。华宏集团董事长胡士勇,华宏科技董事长胡品贤、总经理朱大勇,再生资源装备及运营事业部总经理胡品龙及相关领导、财务负责人,华宏科技全体中

高层参加了本次会议,会议由销售总监闫瑞主持。

会上,再生资源装备及运营事业部相关负责人分别汇报了半年度运营情况,包括运营中存在的问题、当前形势下企业的一些举措和设想以及下半年工作规划。财务总监曹吾娟分析了再生资源装备及运营事业部上半年的整体经营数据,并提出财务管理要求。随后,事业部总经理胡品龙对各项工作汇报内容进行深入分析并提出建议,他希望各板块作为一个团队,要对公司产业树立必胜的信心,要有创新发展的思维,要有立竿见影的执行力,要加强学习,提升能力,使企业适应市场的发展。

总经理朱大勇明确了此次会议的目的。他提出,各板块之间要建立横向联合,增强互动沟通,内部发掘优势,共同创造新的商业模式。在行业不景气的大环境下,尽快消化会议精神,推动内在动力,聚焦公司主业,关注行业变化。注重产品创新,引进人才,拓展产品研发思路的同时,做到守法经营,坚持底线,重点关注安全,环保问题,为下

半年的再出发做好准备。

面对当下存在的问题,董事长胡品贤表示,要有破与立的思维,并以“传承创新,扬长避短,凝心聚力”12字分享传达了新一届董事会的责任使命。就全面完成2023年度各项任务,她提出以下要求:明确目标,细化分解目标;瞄准目标,逐项完成目标;攻克目标,追赶目标进度;理清目标,避免干扰目标。最后对细化经营性指标,重点强化管理性指标提出了要求。

最后,华宏集团董事长胡士勇作重要讲话。他强调,换届后,再生资源装备及运营板块半年度经济会议具有重要的引领作用。针对下半年工作如何抓住优势进入新领域,他强调以下两个方面:一要明确重任,提振信心,稳预期,亮指标;二要正视差距,真抓实干,追预期,稳经营。他要求,各板块要以此会议为契机,危中寻机拓市场,主动求变优管理,突出重点求成效,稳扎稳打,为全面完成全年目标任务而努力奋斗。(华宏科技)

## 华宏科技稀土事业部召开半年度经济工作会议

艳阳似火,夏花绚烂。7月14日,华宏科技稀土事业部中高层管理人员齐聚一堂,召开2023年半年度经济工作会议。会议分为三个议程:上半年生产运营数据汇报、分组讨论、总结发言。

分组讨论中,各公司管理人员围绕“精益求精强管理,改革创新促提升”开展头脑风暴法,对生产耗费、经营支出超支的原因进行了激烈讨论分析,共同寻找降本增效、扭亏为盈的途径和举措。各公司高管代表就分组讨论结果做总结发言,对下半年的重点工作做了深入细致的安排,思路清晰、针对性强。

稀土事业部负责人刘卫华发表重要讲话,他强调要

发挥各级管理人员的聪明才智、群策群力、千方百计、树立信心。关于下半年工作,他作出如下部署:一是坚定信心,信心比黄金还重要;二是持续改进,推动技术进步;三是不断学习先进的管理经验,提升管理能力;四是紧贴市场,加强市场应对能力,创造市场机会,创新营销模式;五是确保安全、环保无事故,零事故就是最大的效益。

华宏科技总经理朱大勇作会议发言,他首先介绍了华宏科技新一届董事会成立后的工作部署安排,希望各级管理人员在下行周期中危中抓机,转危为机,伴随着企业共同成长,开拓眼界,改变认知,提升管理能力,适应新的管理模式,服从稀土事业部的统一规划和管理。

大会最后,华宏科技董事长胡品贤作重要讲话。胡董分享了十二个字:传承创新,扬长避短,凝心聚力。要求做好五个方面的再出发:一是上下同心,协力同行。带着干劲,带着责任,带着目标再出发。二是应对挑战,迎难而上。带着无私,带着谋略,带着奉献再出发。三是守正出奇,聚焦主业。带着追求,带着梦想,带着极致再出发。四是革故鼎新,奋进致远。带着奔跑,带着攻坚,带着担当再出发。五是彼此磨合,增进互信。带着动能,带着成效,带着跨越再出发。同时希望稀土事业部在2023年下半年打一个漂亮的翻身仗,为华宏科技做出卓越贡献。(鑫泰科技)

## 华宏科技电梯部件高端制造事业部召开半年度经济工作会议

时光荏苒,转眼年已过半。为全面总结2023年上半年工作,为下半年起好步、开好局。7月24日,华宏科技电梯部件高端制造事业部召开2023半年度经济工作会议。此次会议,由威尔曼总经理周世杰主持,威尔曼董事会成员胡士勇、胡品贤、朱大勇,威尔曼董事长周经成及威尔曼子公司苏州尼隆总经理王国成参加会议。

会上,公司各板块负责人作交流汇报。威尔曼总经理周世杰对各部门的工作开展情况作了详细的点评,并从公司一年间的项目进展情况、体系建设、公司发展前景几个方面对之后的工作做出指示。他表示,公司管

理层要实干为先,对会议中展示的各个业务数据有跟踪、有闭环、有提升,对数据暴露的问题进行整改。他督促各部门,要围绕项目快速落地来开展工作,将关键人才好好用在刀刃上。他提出,在客户价格明确、公司利润必保的基础上,要通过技术革新、工艺改善、采购降本等过程管控来达成。

威尔曼董事会成员朱大勇、胡品贤、胡士勇分别作重要讲话。他们充分肯定了威尔曼在2023年上半年中取得的业绩,并表示威尔曼要围绕“专”、“精”、“特”、“新”做好企业文章,要“传承创新、扬长避短、凝心聚

力”,要将精细化管理深入推行,并利用企业特色和优势,为高端制造营造更大的亮点!

最后,威尔曼董事长周经成对公司管理层提出期望和要求。他指出,目前电梯行业竞争激烈,各部门要以客户为中心,围绕增量开展工作,开源节流、降本增效、堵好漏洞。管理层要强化管理理念,不断提升管理水平,坚持28原则,聚焦痛点、难点,结合对未来宏观的思考来解决问题。要有灵敏的第六感官,对风险以及管理过程中的不正常现象有超前感知的能力,提前做好风险防范和规避。(威尔曼科技) (接三版)